

CYCLE DE FORMATION DOCTORALE

**ECONOMIE, MANAGEMENT
& FINANCE DES ORGANISATIONS**



2024-2025

Cours Disciplinaires Obligatoires

Cette formation est obligatoire
pour la validation des crédits
pour les Doctorants
inscrits en 1^{ère} et 2^{ème} Année

CYCLE DE FORMATION DOCTORALE 2024-2025

LANCEMENT OFFICIEL DES COURS DISCIPLINAIRES OBLIGATOIRES

Dans le cadre du démarrage officiel des activités pédagogiques de la formation doctorale EMFO, le Laboratoire LAREMO a le plaisir d'organiser le séminaire inaugural des cours disciplinaires obligatoires, le vendredi 16 mai 2025 à partir de 10h00 à l'ENCG Beni Mellal (Salle A1).

Ce premier rendez-vous scientifique sera animé par le Professeur Taoufiq YAHYAOU, Directeur de l'ENCG-BM et Directeur du LAREMO. Il posera les bases méthodologiques et éthiques de la formation, tout en présentant les six axes structurants du programme doctoral :

- **Axe 1 : Gestion de projets de recherche**
- **Axe 2 : Méthodes de recherche en sciences sociales**
- **Axe 3 : Éthique de la recherche**
- **Axe 4 : Revue de littérature**
- **Axe 5 : Statistiques appliquées**
- **Axe 6 : Modélisation et simulation**

Cette formation est obligatoire pour tous les doctorants inscrits en 1^{re} et 2^e année, et constitue une étape essentielle pour la validation des crédits. Elle vise à garantir un socle méthodologique solide, propice à la conduite de recherches rigoureuses et innovantes.

Formation Doctorale Economie, Management et Finance des Organisations
EMFO

Cours Disciplinaires Obligatoires

Séminaire de Lancement

SÉMINAIRE INAUGURAL



Pr. Taoufiq YAHYAOUÏ

Directeur de l'ENCG-BM, USMS
Directeur du LAREMO

VENDREDI 16 MAI 2025

à partir de 10h00 (GMT+1)

Salle A1, ENCG, Beni-Mellal, Campus Mghila

*Cette formation est obligatoire pour la validation des crédits
pour les Doctorants inscrits en 1^{ère} et 2^{ème} Année*

CYCLE DE FORMATION DOCTORALE 2024-2025

AXE 1 : GESTION DE PROJETS DE RECHERCHE

Cet axe vise à doter les doctorants des compétences fondamentales nécessaires à la bonne conduite d'un projet de recherche scientifique, depuis sa conception jusqu'à sa réalisation. Il propose une approche structurée permettant de mieux planifier, organiser et financer leurs travaux.

Objectifs pédagogiques :

- Maîtriser les étapes de l'organisation et de la planification d'un projet doctoral.
- Identifier les sources de financement de la recherche et comprendre les mécanismes d'élaboration d'un budget.
- Favoriser la mobilité académique à travers les dispositifs d'échange et de coopération scientifique.

Thématiques abordées :

- Organisation et planification de la recherche : choix du sujet, élaboration du calendrier, gestion des ressources et des risques.
- Financement de la recherche : montage de dossiers, appels à projets, partenariats institutionnels.
- Projets de recherche et mobilité : opportunités de mobilité nationale et internationale, réseaux scientifiques, collaborations interuniversitaires.

Formation Doctorale Economie, Management et Finance des Organisations
EMFO

Cours Disciplinaires Obligatoires

AXE THÉMATIQUE N°1

GESTION DE PROJETS DE RECHERCHE



PROJETS DE RECHERCHE
ET MOBILITÉ

Pr. Said EL GANICH

Maître de Conférences Habilité, ENCG-BM, USMS



ORGANISATION, PLANIFICATION
& FINANCEMENT DE LA RECHERCHE

Pr. Soufiane GHYATI

Maître de Conférences, ENCG-BM, USMS

VENDREDI 16 MAI 2025

à partir de 10h00 (GMT+1)

Salle A1, ENCG, Beni-Mellal, Campus Mghila

*Cette formation est obligatoire pour la validation des crédits
pour les Doctorants inscrits en 1^{ère} et 2^{ème} Année*

CYCLE DE FORMATION DOCTORALE 2024-2025

AXE 2 : MÉTHODES DE RECHERCHE EN SCIENCES SOCIALES

Ce module constitue le socle méthodologique de la formation doctorale. Il vise à renforcer la rigueur scientifique des travaux de recherche en initiant les doctorants aux fondements épistémologiques et aux principales approches méthodologiques mobilisées en sciences sociales.

Objectifs pédagogiques :

- Comprendre les fondements épistémologiques de la recherche en sciences sociales
- S'initier aux démarches et outils des méthodes quantitatives et qualitatives.
- Développer une posture réflexive sur les choix méthodologiques.

Thématiques abordées :

- ✎ Épistémologie de la recherche : paradigmes scientifiques, postures de recherche, construction de la problématique.
- ✎ Méthodes quantitatives : élaboration de questionnaires, échantillonnage, traitement statistique des données.
- ✎ Méthodes qualitatives : conduite d'entretiens, observations, analyse thématique et lexicale.

Formation Doctorale Economie, Management et Finance des Organisations
EMFO

Cours Disciplinaires Obligatoires

AXE THÉMATIQUE N°2

MÉTHODES DE RECHERCHE EN SCIENCES SOCIALES



EPISTÉMOLOGIE DE RECHERCHE
& MÉTHODES QUANTITATIVES

Pr. Abdeslam BOUDHAR

Professeur de l'Enseignement Supérieur,
ENCG-BM, USMS



MÉTHODES DE RECHERCHE
QUALITATIVE

Pr. Saarra BOUTAHAR

Maître de Conférences,
ENCG-BM, USMS

VENDREDI 16 MAI 2025

à partir de 14h30 (GMT+1)

Salle A1, ENCG, Beni-Mellal, Campus Mghila

*Cette formation est obligatoire pour la validation des crédits
pour les Doctorants inscrits en 1^{ère} et 2^{ème} Année*

CYCLE DE FORMATION DOCTORALE 2024-2025

AXE 3 : ÉTHIQUE DE LA RECHERCHE

La recherche scientifique repose sur des principes éthiques fondamentaux qui garantissent son intégrité, sa crédibilité et son utilité sociale. Cet axe a pour ambition de sensibiliser les doctorants aux exigences éthiques de la recherche et de les armer contre les dérives académiques.

Objectifs pédagogiques :

- Intégrer les principes de l'éthique dans toutes les étapes du processus de recherche.
- Appréhender les outils et dispositifs de détection du plagiat.
- Identifier et éviter les revues prédatrices dans le processus de publication scientifique.

Thématiques abordées :

- 📌 Éthique de la recherche : consentement éclairé, anonymat, intégrité scientifique, responsabilité du chercheur.
- 📌 Solutions anti-plagiat : outils de vérification, bonnes pratiques de citation, prévention du plagiat involontaire.
- 📌 Revues prédatrices : critères d'identification, risques pour la carrière académique, vigilance éditoriale.

Formation Doctorale Economie, Management et Finance des Organisations EMFO

Cours Disciplinaires Obligatoires

AXE THÉMATIQUE N°3

ETHIQUE DE LA RECHERCHE



REVUES
PRÉDATRICES

Pr. Islam JAAFARI

Maître de Conférences,
ENCG-BM, USMS



ETHIQUE
DE LA RECHERCHE

Pr. Chaimae BOUFAROUJ

Maître de Conférences,
ENCG-BM, USMS



SOLUTIONS
ANTI-PLAGIAT

Pr. Imad EL GHMARI

Maître de Conférences,
ENCG-BM, USMS

SAMEDI 24 MAI 2025

à partir de 9h00 (GMT+1)

Salle A1, ENCG, Beni-Mellal, Campus Mghila

*Cette formation est obligatoire pour la validation des crédits
pour les Doctorants inscrits en 1^{ère} et 2^{ème} Année*

CYCLE DE FORMATION DOCTORALE 2024-2025



AXE 4 : REVUE DE LITTÉRATURE

La revue de littérature constitue une étape essentielle de tout travail doctoral. Cet axe vise à doter les doctorants des compétences nécessaires pour rechercher, organiser, analyser et rédiger une revue de littérature rigoureuse, pertinente et méthodologiquement fondée.

Objectifs pédagogiques :

- Maîtriser les outils de recherche documentaire et de gestion bibliographique.
- Structurer efficacement une revue de littérature selon les standards scientifiques.
- Différencier les approches narrative, bibliométrique et systématique.

Thématiques abordées :

-  Techniques de recherche et d'organisation des références bibliographiques : bases de données scientifiques, gestion avec des logiciels comme Zotero, Mendeley ou EndNote.
-  Techniques de rédaction de la revue de littérature :
 - *Narrative* : mise en contexte, identification des courants théoriques, critique des contributions.
 - *Bibliométrique* : analyse de production scientifique à partir d'indicateurs quantitatifs.
 - *Systématique* : protocoles de sélection, rigueur de l'analyse, synthèse transparente.

Formation Doctorale Economie, Management et Finance des Organisations
EMFO

Cours Disciplinaires Obligatoires

AXE THÉMATIQUE N°4

REVUE DE LITTÉRATURE



TECHNIQUES DE RÉDACTION DE LA REVUE
DE LITTÉRATURE BIBLIOMÉTRIQUE,
SYSTÉMATIQUE & NARRATIVE

Pr. Youssef JOUALI

Maître de Conférences,
ENCG-BM, USMS



TECHNIQUES DE RECHERCHE
ET D'ORGANISATION DES RÉFÉRENCES
BIBLIOGRAPHIQUES

Pr. Mohamed OUDGOU

Maître de Conférences Habilité,
ENCG-BM, USMS

30 & 31 MAI 2025

à partir de 09h30 (GMT+1)

Salle A1, ENCG, Beni-Mellal, Campus Mghila

*Cette formation est obligatoire pour la validation des crédits
pour les Doctorants inscrits en 1^{ère} et 2^{ème} Année*

CYCLE DE FORMATION DOCTORALE 2024-2025



AXE 5 : STATISTIQUES APPLIQUÉES (PARTIE 1)

Ce premier volet de l'axe « Statistiques appliquées » introduit les doctorants aux méthodes rigoureuses de collecte et de traitement des données quantitatives. Il met l'accent sur la fiabilité des données et la pertinence des techniques d'analyse pour répondre à une problématique de recherche en sciences sociales.

Objectifs pédagogiques :

- Comprendre les principes et les étapes de la collecte de données quantitatives.
- Sélectionner les techniques appropriées en fonction de la nature des données et des objectifs d'analyse.
- S'initier à l'Analyse Factorielle des Correspondances Multiples (AFCM) comme outil d'exploration des données catégorielles.

Thématiques abordées :

-  Techniques de collecte de données : conception de questionnaires, échantillonnage, administration des enquêtes, validation des instruments.
-  AFCM [Analyse Factorielle des Correspondances Multiples] :
 - *Identification des relations entre variables qualitatives.*
 - *Visualisation des associations entre modalités.*
 - *Interprétation des axes factoriels et construction de typologies.*

Formation Doctorale Economie, Management et Finance des Organisations EMFO

Cours Disciplinaires Obligatoires

AXE THÉMATIQUE N°5

STATISTIQUES APPLIQUÉES



TECHNIQUES DE COLLECTE
DE DONNÉES

Pr. Abdeslam BOUDHAR

Professeur de l'Enseignement Supérieur,
ENCG-BM, USMS



ANALYSE FACTORIELLE DES
CORRESPONDANCES MULTIPLES - AFCM

Pr. Zakaria ROUAINE

Maître de Conférences,
ENCG-BM, USMS

13 et 14 juin 2025

à partir de 09h00 (GMT+1)

Salle A1, ENCG, Beni-Mellal, Campus Mghila

*Cette formation est obligatoire pour la validation des crédits
pour les Doctorants inscrits en 1^{ère} et 2^{ème} Année*

CYCLE DE FORMATION DOCTORALE 2024-2025

AXE 5 : STATISTIQUES APPLIQUÉES (PARTIE 2)

Ce second volet de l'axe consacré aux statistiques appliquées explore des méthodes avancées d'analyse multivariée, avec un focus particulier sur l'Analyse en Composantes Principales (ACP) et la modélisation par équations structurelles (SEM). Il s'agit d'outils essentiels pour structurer, interpréter et tester des modèles complexes en recherche doctorale.

Objectifs pédagogiques :

- Explorer les structures sous-jacentes aux jeux de données à travers l'ACP.
- Identifier et interpréter les dimensions latentes expliquant les variables observées.
- S'initier à la modélisation par équations structurelles pour tester les relations entre variables latentes.

Thématiques abordées :

- 📌 ACP [Analyse en Composantes Principales]
- 📌 Modélisation par les équations structurelles (SEM)
 - *Distinction entre modèle de mesure et modèle structurel.*
 - *Techniques de validation [validité convergente, discriminante, ajustement global].*
 - *Introduction à des logiciels spécialisés : AMOS, SmartPLS, R/SEM*

Formation Doctorale Economie, Management et Finance des Organisations EMFO

Cours Disciplinaires Obligatoires

AXE THÉMATIQUE N°5

STATISTIQUES APPLIQUÉES



**ANALYSE EN COMPOSANTES
PRINCIPALES - ACP**

Pr. Mohamed Adil ICHOU

Maître de Conférences,
EST-Khénifra, USMS



**MODÉLISATION PAR
LES ÉQUATIONS STRUCTURELLES**

Pr. Ridouane MESSAOUDI

Maître de Conférences,
ENCG-BM, USMS

13 et 14 juin 2025

à partir de 14h30 (GMT+1)

Salle A1, ENCG, Beni-Mellal, Campus Mghila

*Cette formation est obligatoire pour la validation des crédits
pour les Doctorants inscrits en 1^{ère} et 2^{ème} Année*

CYCLE DE FORMATION DOCTORALE 2024-2025

AXE 6 : MODÉLISATION ET SIMULATION (PARTIE 1)

La modélisation statistique est au cœur de l'analyse prédictive et explicative en sciences sociales. Cette première partie introduit les modèles de régression et l'analyse des séries temporelles, afin de permettre aux doctorants de modéliser des relations causales et d'anticiper des comportements futurs.

Objectifs pédagogiques :

- EComprendre les principes et les conditions d'utilisation des régressions linéaires.
- Utiliser les modèles Logit et Probit pour l'analyse de variables dépendantes qualitatives.
- Appréhender les séries chronologiques dans une logique de prévision.

Thématiques abordées :

- 📌 Régression linéaire (simple et multiple)
- 📌 Régression Logit/Probit
- 📌 Séries chronologiques

Formation Doctorale Economie, Management et Finance des Organisations
EMFO

Cours Disciplinaires Obligatoires

AXE THÉMATIQUE N°6

MODÉLISATION ET SIMULATION



RÉGRESSION LINÉAIRE
(SIMPLE ET MULTIPLE)

Pr. Mohamed Adil ICHOU

Maître de Conférences,
EST-Khénifra, USMS



RÉGRESSION LOGIT/PROBIT
& SÉRIES CHRONOLOGIQUES

Pr. Zakaria ROUAINE

Maître de Conférences,
ENCG-BM, USMS

21 et 22 juin 2025

à partir de 09h00 (GMT+1)

Salle A1, ENCG, Beni-Mellal, Campus Mghila

*Cette formation est obligatoire pour la validation des crédits
pour les Doctorants inscrits en 1^{ère} et 2^{ème} Année*

CYCLE DE FORMATION DOCTORALE 2024-2025



AXE 6 : MODÉLISATION ET SIMULATION (PARTIE II)

Cette seconde partie élargit les compétences des doctorants en intégrant des approches avancées telles que l'analyse de données de panel, adaptée aux observations multidimensionnelles, ainsi que les méthodes qualitatives assistées par logiciel, en particulier NVivo.

Objectifs pédagogiques :

- Maîtriser les spécificités des données de panel et savoir les analyser de manière rigoureuse.
- S'initier à l'analyse qualitative assistée par ordinateur.
- Mobiliser des logiciels spécialisés pour enrichir et structurer les résultats de recherche.

Thématiques abordées :

-  Données de panels :
 - *Analyse de données combinant dimensions temporelle et individuelle.*
 - *Modèles à effets fixes et aléatoires.*
-  Analyse des données qualitatives avec NVivo :
 - *Codification, catégorisation et émergence des thèmes.*
 - *Analyse thématique, lexicale et représentation des résultats.*

Formation Doctorale Economie, Management et Finance des Organisations
EMFO

Cours Disciplinaires Obligatoires

AXE THÉMATIQUE N°6

MODÉLISATION ET SIMULATION



DONNÉES DE PANELS

Pr. Driss TSOULI

Maître de Conférences,
ENCG-BM, USMS



ANALYSE DES DONNÉES
QUALITATIVE (NVIVO)

Pr. Ridouane MESSAOUDI

Maître de Conférences,
ENCG-BM, USMS

SAMEDI 28 JUIN 2025

à partir de 09h00 (GMT+1)

Salle A1, ENCG, Beni-Mellal, Campus Mghila

*Cette formation est obligatoire pour la validation des crédits
pour les Doctorants inscrits en 1^{ère} et 2^{ème} Année*

CYCLE DE FORMATION DOCTORALE 2024-2025