



Le Laboratoire de Recherche en Économie et Management des Organisations – ENCG Béni Mellal –

organise en partenariat avec :

- *Le Laboratoire d'Économie et de Gestion LEG – FP Khouribga –*
- *Le Laboratoire de Recherche en Management des Organisations (LAREMO) – EST de Casablanca –*
- *Laboratoire des études en Finance, Comptabilité, Gestion et Système d'informations et Aide à la décision (LEFCG-SIAD) – ENCG de Settat –*
- *Laboratoire Panafricain de Recherche en Économie, Management et Innovation – ENCG de Meknès –*

La 5^{ème} Edition du colloque international Inter-laboratoires

Sous le thème :

***Performance durable, transformation
numérique et gouvernance responsable :
Défis contemporains des organisations***

Le 16 et 17 décembre 2025

**Lieu : ENCG Béni Mellal, Complexe Universitaire M'ghila, Béni Mellal,
Maroc**

1. Argumentaire du colloque

Au cœur des dynamiques contemporaines, les organisations – qu’elles soient publiques, privées ou à but non lucratif – font face à une pression croissante pour concilier des exigences parfois contradictoires : maintenir leur compétitivité, répondre aux attentes sociétales, s’adapter aux mutations technologiques, et contribuer activement à la transition vers un modèle de développement plus durable.

Dans ce contexte, la notion de performance durable s’impose comme une exigence stratégique incontournable. Elle ne se limite plus à la maximisation des résultats financiers ou à l’efficacité opérationnelle, mais s’inscrit dans une logique intégrée qui mobilise des dimensions économiques, sociales, environnementales, numériques et éthiques. Cette approche holistique est désormais soutenue par les normes internationales (ISO 26000, GRI, SASB...), les réglementations émergentes (CSRD, taxonomie verte européenne), mais aussi par une pression accrue des parties prenantes : citoyens, consommateurs, investisseurs, collaborateurs et pouvoirs publics.

Parallèlement, la transformation numérique bouleverse en profondeur les structures et les modes de fonctionnement des organisations. L’émergence de technologies disruptives – intelligence artificielle, blockchain, Internet des objets, cloud computing – redéfinit les chaînes de valeur, modifie les processus décisionnels, et crée de nouvelles formes d’interaction avec les parties prenantes. Si le numérique ouvre des perspectives prometteuses en matière d’innovation, d’automatisation, d’accessibilité et de personnalisation, il soulève également des enjeux majeurs : fracture digitale, sécurité des données, dépendance technologique, obsolescence accélérée des compétences et dérives éthiques.

Ces deux dynamiques – performance durable et transformation numérique – ne peuvent pleinement se déployer qu’à travers une gouvernance responsable, capable de piloter les arbitrages stratégiques dans un environnement marqué par l’incertitude, la complexité et la multiplicité des attentes. Cette gouvernance implique des mécanismes transparents, inclusifs, adaptatifs, reposant sur la reddition de comptes, l’engagement des parties prenantes et l’intégration de référentiels éthiques et environnementaux dans la prise de décision. Elle questionne aussi les rapports de pouvoir, la légitimité des organes de décision, et la capacité des organisations à anticiper les transformations sociétales à long terme.

Dans cette perspective, le colloque international inter-laboratoire, dans sa cinquième édition, ambitionne de réunir des chercheurs, praticiens, décideurs et experts autour d’un questionnement commun : comment les organisations peuvent-elles articuler performance durable, transition numérique et gouvernance responsable pour relever les défis du XXI^e siècle ?

Il s’agira d’interroger les arbitrages nécessaires, les innovations managériales, les logiques d’hybridation des modèles économiques, les limites des approches existantes, mais aussi les leviers d’action pour une transformation organisationnelle pérenne, inclusive et éthique.

Ce questionnement, ancré dans les sciences de gestion, s’ouvre également à des apports pluridisciplinaires en économie, droit, sociologie, science politique, sciences de l’ingénieur ou encore études environnementales. Il permettra d’alimenter une réflexion critique sur les

évolutions en cours, tout en valorisant les approches empiriques, comparatives et prospectives.

2. Axes du colloque

Axe 1 – Transformation numérique et performance des organisations

1. Intégration des technologies (IA, ERP, cloud, blockchain) dans les processus organisationnels.
2. Effets de la digitalisation sur la productivité, l'innovation et la compétitivité.
3. Nouveaux indicateurs de performance à l'ère numérique.

Axe 2 – Finance durable et investissement responsable

1. Intégration des critères ESG (environnementaux, sociaux, gouvernance) dans les décisions financières.
2. Instruments financiers verts (green bonds, impact investing, ESG indices).
3. Rôle des institutions financières dans la transition écologique.

Axe 3 – Gouvernance et transparence dans les organisations

1. Pratiques de gouvernance responsable dans le secteur public et privé.
2. Reporting extra-financier, normes de durabilité et communication RSE.
3. Lutte contre la corruption, la fraude et les conflits d'intérêts.

Axe 4 – Contrôle de gestion, audit et pilotage de la performance durable

1. Nouvelles pratiques de contrôle de gestion intégrant les dimensions durables.
2. Audit durable, audit interne et externe à l'ère des données massives.
3. Tableaux de bord hybrides : financier, social et environnemental.

Axe 5 – Finances publiques, politiques budgétaires et transformation digitale

1. Digitalisation des systèmes de gestion des finances publiques.
2. Budget participatif, transparence fiscale et gouvernance publique.
3. Évaluation de l'efficacité des politiques publiques face aux défis sociaux.

Axe 6 – Innovation managériale et résilience organisationnelle

1. Leadership éthique et conduite du changement dans un environnement incertain.
2. Nouveaux modèles organisationnels : agilité, design thinking, lean management.
3. Stratégies de résilience post-crise (COVID, climat, cybersécurité).

Axe 7 – Inclusion financière, économie sociale et solidaire

1. Accès aux services financiers via les FinTech et mobile banking.
2. Rôle des microfinances et des coopératives dans le développement local.
3. Modèles alternatifs de financement solidaire (crowdfunding, tontines numériques).

Axe 8 – Fiscalité, lutte contre l'évasion et justice sociale

1. Évasion fiscale, BEPS et fiscalité internationale équitable.
2. Digitalisation de la collecte fiscale et gouvernance numérique.
3. Fiscalité verte et redistribution sociale équitable.

Axe 9 – Comportement organisationnel et éthique professionnelle

1. Psychologie managériale et prise de décision éthique.
2. Culture organisationnelle, motivation et comportement au travail.
3. Lutte contre les comportements opportunistes et manipulation comptable.

Axe 10 – Économie territoriale, développement local et numérique

1. Numérisation des services publics territoriaux et gouvernance locale.
2. Dynamique des écosystèmes entrepreneuriaux régionaux.
3. Attractivité territoriale et innovation sociale.

3. Soumission des communications

Les chercheurs, enseignants-chercheurs et praticiens souhaitant participer activement à ce colloque sont invités à soumettre leurs propositions de communication en arabe, français ou anglais.

Les articles complets ne doivent pas dépasser 20 pages, incluant le texte, les notes de bas de page, les tableaux, les figures et la bibliographie. Les contributions doivent être envoyées au format Word (.doc/.docx).

- Normes de rédaction

- Texte principal : police Times New Roman, taille 12, interligne simple.
- Marges : haut et bas : 2,5 cm, gauche et droite : 2 cm.
- Titre de la communication : centré, Times New Roman 14, gras, majuscule.
- Nom(s) des auteur(s) : centré, Times New Roman 12, normal, avec indication de l'établissement, du laboratoire d'affiliation, et de l'adresse e-mail.
- Résumé : en français ou en anglais (selon la langue de rédaction), avec traduction dans une autre langue (arabe, français ou anglais selon le cas).
- Mots-clés : 5 mots-clés pertinents, sous le résumé.

- Tableaux et figures : intégrés dans le texte, numérotés et accompagnés d'un titre explicite.

Le texte intégral doit être envoyé en utilisant l'adresse e-mail suivante : colloque.interlabo.2025@usms.ac.ma

4. Citation des références bibliographiques

- Dans le texte : (Nom de l'auteur, année) – Exemple : (WHO, 2024).
- En fin de texte (Format APA 7^{ème} édition) :
 - **Article:** Bocken, N. M. P., Short, S. W., Rana, P., & Evans, S. (2014). *A literature and practice review to develop sustainable business model archetypes*. *Journal of Cleaner Production*, 65, 42–56. <https://doi.org/10.1016/j.jclepro.2013.11.039>
 - **Chapitre d'ouvrage :** Porter, M. E., & Kramer, M. R. (2019). *Creating shared value and sustainable performance*. In S. Crane & L. Matten (Eds.), *The Oxford handbook of corporate social responsibility* (pp. 123–145). Oxford University Press.
 - **Ouvrage:** Elkington, J. (2018). *Green Swans: The coming boom in regenerative capitalism*. Fast Company Press.

5. Publication

Le papier soumis ne doit pas avoir fait l'objet de présentation ou de publication antérieure. Les textes intégraux contenant des recherches abouties seront publiés dans un numéro spécial de la revue Global Academic Journal of Economics, Business and Finance (GAJ-EBF) du Laboratoire LAREMO de l'ENCG Béni Mellal ou dans un ouvrage collectif après une double évaluation. Une Template de la revue et de l'ouvrage sera transmise aux auteurs.

6. Agenda

- Le 10 Octobre 2025 : Date limite d'envoi des intentions de communication (Résumé : 300 mots + mots clés)
- Le 27 Octobre 2025 : réponse du comité scientifique
- Le 10 Novembre 2025 : date limite pour la réception du texte de la communication
- Le 20 Novembre 2025 : retour de l'avis du comité scientifique
- Le 01 Décembre 2025 : date limite d'envoi des communications définitives et règlement des frais de participation.

7. Comité de coordination :

YAHYAOUI Taoufiq, Directeur du Laboratoire de Recherche en Économie et Management des Organisations (LAREMO) –Directeur de l'ENCG de Béni Mellal.

BOUAYAD Nabil Amine, Directeur du Laboratoire d'Économie et de Gestion (LEG) – Faculté Polydisciplinaire de Khouribga.

ELMEZOUARI Said, Directeur du Laboratoire des études en Finance, Comptabilité, Gestion et Système d'informations et Aide à la décision (LEFCG-SIAD)-ENCG Settat.

EL MSIIYAH Cherif, Directeur du Laboratoire Panafricain de Recherche en Économie, Management et Innovation (LAPREMI)- ENCG de Meknès.

MDARBI Said, Directeur du laboratoire de Recherche en Management des Organisations (LAREMO). École Supérieure de Technologie de Casablanca.

8. Comité d'organisation :

BOUFAROUJ Chaimae, Professeur, ENCG Béni Mellal, Université Sultane Moulay Slimane

BOUTAHAR Saarra, Professeur, ENCG Béni Mellal, Université Sultane Moulay Slimane

EL GANICH Said, Professeur, ENCG Settat, Université Hassan 1er

EL GHMARI Imad, Professeur, ENCG Béni Mellal, Université Sultan Moulay Slimane

EL HAOUARI Nawal, Professeur, ENCG de Meknès, Université Moulay Ismaïl

GHYATI Soufiane, Professeur, ENCG Béni Mellal, Université Sultane Moulay Slimane

HAFDI Bouchra, Secrétaire général, ENCG Béni Mellal, Université Sultane Moulay Slimane

JAAFARI Islam, Professeur, ENCG Béni Mellal, Université Sultane Moulay Slimane

JOUALI Youssef, Professeur, ENCG Béni Mellal, Université Sultane Moulay Slimane

Doctorants du Laboratoire, LAREMO de l'ENCG Béni Mellal, Université Sultane Moulay Slimane

9. Comité scientifique :

ABYRE Asmaa, Professeur, ENCG Béni Mellal, Université Sultane Moulay Slimane

ADRAOUI Mohamed, Professeur, FSJES Mohammedia, Université Hassan II

AGZIT Fatima Zahra, Professeur, ESTC, Université Hassan II

AISSAOUI Yahya, Professeur, ENCG Settat, Université Hassan 1er

AIT KASSI Mustapha, Professeur, FSJES Ain Chock, Université Hassan II

AKESBI Jamal, Professeur, ESTC, Université Hassan II

AMEDJAR Abderrahim, Professeur, ENSA Berrechid, Université Hassan 1er

ARABI Salma, Professeur, ENCG Settat, Université Hassan 1er

ASMAA Farah, Professeur, ENCG Béni Mellal, Université Sultane Moulay Slimane

ASSOUMOU ELLA Giscard, Professeur, Université Omar Bongo, Libreville, Gabon

BAAKIL Driss, Professeur, FSJES d'Ain Sebaa, Université Hassan II

BAOUZIL Lhousein, Professeur, FPK, Université Sultan Moulay Slimane

BEN HOUAD MOHAMED, Professeur, ENSET Mohammedia / Université Hassan 2

BENCHRIFA Hanaa, Professeur, FSJES Mohammedia, Université Hassan II

BOUANANI EL IDRISSE Jalila, Professeur, ENCG Settat / Université Hassan premier

BOUAZIZI Youssef, Professeur, ENCG de Meknès, Université Moulay Ismaïl

BOUFAROUJ Chaimae, Professeur, ENCG Béni Mellal, Université Sultane Moulay Slimane

BOUTAHAR Saarra, Professeur, ENCG Béni Mellal, Université Sultane Moulay Slimane

CHAHBOUNE Mounya, Professeur, FPK, Université Sultan Moulay Slimane

CHARRASS Abdelmajid, Professeur, ENCG Béni Mellal, Université Sultane Moulay Slimane

CHOUHBI Abderrahmane, Professeur, FPK, Université Sultan Moulay Slimane

CHTEOUI Souad, Professeur, ESTC, Université Hassan II

EL ABOUDI Sara, Professeur, ENCG El Jadida, Université Chouaib Doukkali

EL AMINE Soukaina, Professeur, FPK, Université Sultan Moulay Slimane

EL BAZI Ismail, Professeur, ENCG Béni Mellal, Université Sultan Moulay Slimane

EL GANICH Said, Professeur, ENCG Settat, Université Hassan 1er

EL GHMARI Imad, Professeur, ENCG Béni Mellal, Université Sultan Moulay Slimane
EL HAJRI Aimad, Professeur, ENCG Meknès, Université Moulay Ismail
EL HARCHAOUI Es-sahli, Professeur, EST Meknès, Université Moulay Ismail
EL HAOUARI Nawal, Professeur, ENCG de Meknès, Université Moulay Ismail
EL KEZAZY Hamza, Professeur, ENCG Béni Mellal, Université Sultan Moulay Slimane
EL OUAZZANI Hind, Professeur, EST Safi, Université Cadi Ayyad
EL QOURI Abdelouahed, Professeur, EST Meknès, Université Moulay Ismail
EL YAMANI Rachida, Professeur, FSJES de Mohammedia, Université Hassan II
EL YAMLAHI Imane, Professeur, FPK, Université Sultan Moulay Slimane
ERROCHDI Mohamed Amine, Professeur, ENCG Béni Mellal, Université Sultan Moulay Slimane
FALLOUL Moulay El Mehdi, Professeur, FEG Béni Mellal, Université Sultan Moulay Slimane
FARACHA Abderrahim, Professeur, FSJES Ain Chock, Université Hassan II
FIKRI Mohammed, Professeur, FEG Settat, Université Hassan 1^{er}
GHYATI Soufiane, Professeur, ENCG Béni Mellal, Université Sultane Moulay Slimane
GOURIRE Majda, Professeur, FPK, Université Sultan Moulay Slimane
HALOUI Sara, Professeur, ENCG de Meknès, Université Moulay Ismail
HEJAJI Insaf, Professeur, ESTC, Université Hassan II
HEYAME Zainab, Professeur, Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France
JAAFARI Islam, Professeur, ENCG Béni Mellal, Université Sultane Moulay Slimane
JOUALI Jamila, Professeur, ESTC, Université Hassan II
JOUALI Youssef, Professeur, ENCG Béni Mellal, Université Sultane Moulay Slimane
JOUNDI Meriem, Professeur, ESTC, Université Hassan II
KAMAL Samira, Professeur, FPK, Université Sultan Moulay Slimane
LAKHLILI Ibtissame, Professeur, FPK, Université Sultan Moulay Slimane
MAA Fettouma, Professeur, ESTC, Université Hassan II
MESSAOUDI Ridouane, Professeur, ENCG Béni Mellal, Université Sultane Moulay Slimane
NAJEH Said, Professeur, EST Meknès, Université Moulay Ismail
NAJIM Imane, Professeur, ESTC, Université Hassan II
NOUIRA Zakia, Professeur, ENCG Béni Mellal, Université Sultane Moulay Slimane
OUABOUCH Hassan, Professeur, FSJES Ain Chock, Université Hassan II
OUBAOUZINE Lahcen, Professeur, ESTC, Université Hassan II
ODGOU Mohamed, Professeur, ENCG Béni Mellal, Université Sultane Moulay Slimane
OUTSEKI Jaouad, Professeur, ESTC, Université Hassan II
ROUGGANI Khalid, Professeur, FPK, Université Sultan Moulay Slimane
ROUINE ZAKARIYA, Professeur, ENCG Béni Mellal, Université Sultane Moulay Slimane
SACKO Issa, Professeur, Faculté des Sciences Économiques et de Gestion (FSEG) de l'Université des Sciences Sociales et de Gestion de Bamako (USSGB), Mali
SELLAMI Laila, Professeur, FPK, Université Sultan Moulay Slimane
SIFOUH Nabil, Professeur, FPN, Université Mohamed Premier
SY Ibrahima, Professeur, Université catholique d'Afrique de l'Ouest, Togo
TSOULI Driss, Professeur, ENCG Béni Mellal, Université Sultane Moulay Slimane

Pour toute information complémentaire, veuillez nous contacter à l'adresse suivante :

colloque.interlabo.2025@usms.ac.ma