

Le Laboratoire de Recherche en Économie et Management des Organisations - ENCG Béni Mellal -

Organise en partenariat avec :

- Le Laboratoire d'Économie et de Gestion LEG - FP Khouribga -
- Le Laboratoire de Recherche en Management des Organisations (LAREMO) - EST Casablanca -
- Laboratoire des études en Finance, Comptabilité, Gestion et Systèmes d'information et Aide à la décision (LEFCG-SIAD) - ENCG Settat -
- Laboratoire Panafricain de Recherche en Économie, Management et Innovation - ENCG Meknès -

La 5^e édition du colloque international

Inter-laboratoires

Sous le thème :

*Performance durable, transformation
numérique et gouvernance responsable :
Défis contemporains des organisations*

Les 16 et 17 décembre 2025

Lieu : ENCG Béni Mellal, Complexe Universitaire M'ghila, Béni Mellal,
Maroc

PROGRAMME

Mardi 16 Décembre 2025 Salle des Conférences ENCG BM

**08h30 à 09h00 : Accueil des participants
09h00 à 09h45 : Cérémonie d'ouverture du colloque**

1. *M. Khalid MEHDI, président par intérim de l'Université Sultan Moulay Slimane.*
2. *Pr YAHYAOUI Taoufiq, Directeur de l'ENCG Béni Mellal et du Laboratoire de Recherche en Économie et Management des Organisations (LAREMO) - l'ENCG Béni Mellal.*
3. *Pr OUMLIL Rachid, directeur de l'ENCG Settat.*
4. *Pr MDARBI Said, Directeur du Laboratoire LAREMO - EST Casablanca.*
5. *Pr EL MSIYAH Cherif, Directeur du Laboratoire LAPREMI - ENCG Meknès.*
6. *Pr BOUAYAD Nabil Amine, Directeur du Laboratoire LEG - Faculté Polydisciplinaire de Khouribga.*
7. *Pr ELMEZOUARI Said, Directeur du Laboratoire LEFCG - SIAD - ENCG Settat.*

09h45 à 11h00

Plénière **Gouverner la performance durable à l'ère du numérique : vers un nouveau contrat organisationnel**

Pr CHAHBOUNE Mounya, « Intelligence artificielle et emploi : l'équilibre recherché par la gouvernance » ;

Pr ROSTOM Nizar, « La protection juridique de la relation du travail à l'ère du numérique » ;

Pr EL MOUDDEN Abdeslam, « L'intelligence artificielle et le contrôle de la performance financière des organisations : Cas de la modélisation par les réseaux de neurones ».

HAJRIOUI Zahra , « L'impact de l'utilisation de l'intelligence artificielle par l'administration fiscale sur les recettes fiscales
Opportunités et risques ».

Modérateurs : FARAH Asmaa, JAAFARI Islam, EL GHMARI Imad

Rapporteurs : IDARI Hanae, LABYAD Zakaria

Déjeuner de 13h00 – 14h00

Journée présente

Ateliers 1, 2, 4 et 5

de 14h00 à 17h30

Pause-café de 15h15 à 15h45

ATELIER 1 (Présentiel) : GOUVERNANCE NUMÉRIQUE, TRANSPARENCE ET LUTTE CONTRE LES DÉRIVES

Modérateurs : **EL BAZI Ismail, SELLAMI Laila, MAA FETTOUMA, GOURIRE Majda, GHYATI Soufiane**

Rapporteurs : **JANAH Nada, RAFAE Zakaria**

1. **AMEDJAR Assem, KARIMI Dounia** - « Gouvernance numérique des finances publiques au Maroc : Analyse documentaire de la transformation fiscale » ;
2. **BENDOUZANE Adil** - « Les indices de mesure de la divulgation volontaire d'informations financières : Revue de la littérature » ;
3. **MSAADI Amina** - « La rationalité des sanctions applicables à la corruption, à la fraude et aux conflits d'intérêts » ;
4. **WATIK Chaimaa, MOULAD Lamyaa** - « Gouvernance intelligente et gestion des conflits d'intérêts : innovations numériques pour une transformation organisationnelle responsable. Cas des SDL au Maroc » ;
5. **EL YAMANI Kaoutar, KASBAOUI Tarik, GHYATI Soufiane** - « L'intelligence artificielle et la promotion de l'entrepreneuriat et de l'employabilité des PME au Maroc : entre avancées et défis » ;
6. **JAAFARI Islam, BOUSSOUF Zouheir** - « Transformation digitale et performance des PME : une revue systématique » ;
7. **DERRAM Fatima Zahra, KAMAL Samira** - « L'événementiel, catalyseur d'innovation sociale et levier stratégique de l'attractivité territoriale ».

ATELIER 2 (Présentiel) : TRANSFORMATION NUMÉRIQUE : LEVIERS DE PERFORMANCE ET NOUVEAUX PARADIGMES MANAGÉRIAUX

Modérateurs: **BOUDHAR Abdeslam, ELMEZOUARI SAID, EL GANICH Said, OUDGOU Mohamed, ROUAINÉ Zakaria**

Rapporteurs : **BOULADASSE Hajar, TALHA Ikram**

1. **SLIMAN Ayoub** - « Agilité, résilience et performance : une nouvelle stratégie pour les supply chains » ;
2. **BOULADASSE Hajar, EL GANICH Said, YAHYAOUI Taoufiq** - « Global trends in digital transformation and organizational performance: a bibliometric mapping of scientific research » ;
3. **BOUZID Hind, BOULADASSE Hajar, CHAFQAOUI Mohamed Amine** - « Artificial intelligence and blockchain as drivers of sustainable organizational performance: a bibliometric analysis » ;

4. **KOUARI Widad, AZEROUAL Mohamed** - « L'automatisation intelligente des entrepôts au Maroc : un levier de performance durable et de gouvernance responsable à l'ère de la transformation numérique » ;
5. **THAMIR Mohamed Salim, RAIS Salma, LAKHLILI Ibtissame** - « Psychologie du consommateur digital marocain : Comment l'IA influence les décisions d'achat en ligne » ;
6. **HAMOU Oumaima, OUDGOU Mohamed, BOUDHAR Abdeslam** - « Prévision des indices MASI et MASI ESG par le modèle EGARCH : vers une automatisation intelligente de la prédiction financière ».

ATELIER 3 (Présentiel) : FINANCE DURABLE, FISCALITÉ VERTE ET INSTRUMENTS DE PILOTAGE

Modérateurs : ABYRE Asmaa, BAOUZIL Lhoussein, BOUANANI EL IDRISI

Jalila, CHAMI Mustapha, OUABOUCH Hassan, SY Ibrahima, RAJI Hajar

Rapporteurs : ACHHAB Fatimazahra, IDARI Hanae

1. **ELMOUMENY Chadia** - « L'impact de l'adoption de la comptabilité par activités sur la performance financière : une étude empirique dans le contexte marocain » ;
2. **ELMAATANI Younes, ATIK Mohamed** - « La fiscalité verte : outil de régulation ou levier de croissance ? » ;
3. **IDARI Hanae, EL GANICH Said, YAHYAOUI Taoufiq** - « Green Taxation and Socially Responsible Investments in Morocco: Current Overview and Future Perspectives for Sustainable Finance » ;
4. **MARDI Mariam, EL YAMLAHI Imane** - « Les tableaux de bord hybrides : un facteur d'intégration des critères financiers et ESG » ;
5. **OUCHOUID Iyman, EL ALAOUI Aicha** - « Modélisation prospective de l'impact d'une taxe carbone sur la trajectoire bas-carbone du Maroc » ;
6. **AISSAOUI Yahya, BELKASSEH Mohammed, AISSAOUI Safae** - « Impact de l'éco-fiscalité sur la décarbonation de l'économie au Maroc » ;
7. **OUZAROUAL Hicham, OU-MELLAL Brahim, EL ADNANI Mohamed Jallal** - « Renforcer la compétitivité territoriale par la valorisation du capital humain : le défi du décrochage scolaire en milieu rural marocain ».
8. **FALLOUL Moulay El Mehdi** « Produits dérivés et gestion du risque climatique »
9. **GUESSAB Moncef, Nabil Bouaayad, EL AMINE Soukaina** « du capteur au capital humain : comment l'ia et l'iot renforcent la productivité et l'innovation dans l'agriculture marocaine ? »

ATELIER 4 (Présentiel) : DYNAMIQUES TERRITORIALES, ENTREPRENEURIAT ET ATTRACTIVITÉ RÉGIONALE

Modérateurs : ADRAOUI Mohamed, AKESBI Jamal, ATIK Mohamed, BOUTAHAR Saara, CHAHBOUNE Mounya, EL HAJRI Aimad
Rapporteurs : RAZZOUKI Aziz, ZINE EDDINE Karima

1. **BORJA Amal, AITHEDA Abdellatif** - « Marketing territorial et identité régionale : l'authenticité de l'huile d'argan comme levier de compétitivité locale » ;
2. **AATIF Youssef, MALAININE Chekrebire** - « Entrepreneuriat numérique et performance territoriale : vers un modèle conceptuel de création de valeur durable dans les écosystèmes entrepreneuriaux marocains » ;
3. **IZMAOUENE Housam, CHOUHBI Abderrahman** - « Cartographie élargie de la chaîne de valeur du cèdre de l'atlas : acteurs, maillons, blocages et leviers d'entrepreneuriat rural en zones montagneuses du Moyen Atlas » ;
4. **NACHITE Manal** - « Croissance urbaine et politiques de gouvernance territoriale au Maroc : enjeux actuels et pistes de réforme » ;
5. **KATTABI Ihssane, SEBBAGHI Fatima Zahraa, YAHYAOUI Taoufiq ; EL ISSAOUI Khadija** - « Dynamiques spatiales des écosystèmes régionaux : une lecture territoriale à partir de la distribution des entreprises » ;
6. **BOUTAHAR Sarra, Hamza ELKAZAZY , SADIKI ABDELAALI** « Innovation et attractivité territoriale : une approche semi-systémique « les mécanismes d'activation d'une attractivité haute et inclusive » ».

ATELIER 5 (Présentiel) : INNOVATION, RÉSILIENCE ET INTERACTIONS HUMAINES À L'ÈRE DU NUMÉRIQUE

Modérateurs : ARABI Salma, BENABDELKRIM EL FILALI Yasmine, BENCHRIFA Hanaa, BOUFAROUJ Chaimae, CHOUHBI Abderrahmane, LAKHLILI Ibtissame, HEJAJI Insaf

Rapporteurs : AIT HBAB Salma, KOUCHRAD Ikhlass, RHIZLANE Samira

1. **IMAD Ikram, JEAAB Khalid** - « Apport de l'intelligence collective à la résilience hospitalière : une revue de la littérature » ;
2. **SAMIR Loubna, THAMIR Mohamed Salim, LAKHLILI Ibtissame** - « L'Intelligence Artificielle conversationnelle dans les stratégies de fidélisation client : enjeux et perspectives » ;
3. **RAIS Salma, SAMIR Loubna, AHDIL Imane** - « L'impact de l'intégration de l'intelligence artificielle sur la performance de l'expérience client » ;
4. **OUTAL Tarik, FARAH Asmaa** - « La transformation digitale : levier de performance organisationnelle » ;
5. **OURIRE Majda, SELAMI Laila** - « Intelligence artificielle dans la chaîne logistique : défis et opportunités pour les entreprises marocaines » ;

6. **FATMI Zakaria, BENMAHANE Mustapha** - « La finance islamique comme levier de finance durable : vers une convergence des normes ESG et des principes de la Shari'a ».
7. **Mariem MASSAY, Imane EL YAMLAHI** « *Les tableaux de bord hybrides : un facteur d'intégration des critères financiers et ESG.* »
8. **Maria RECHAG** « Nouvelle pratique de contrôle de gestion intégrant les dimensions durables »
9. **MABROUMI Hayat, AISSAOUI Awatif** - « Les systèmes de gestion des finances publiques au Maroc à l'épreuve de la transformation digitale : Enjeux de gouvernance et de performance » ;

Mercredi 17 Décembre 2025

JOURNÉE À DISTANCE
OUVERTURE DE LA DEUXIÈME JOURNÉE DU COLLOQUE
démarrage de 08h30 à 09h00
Ateliers 6, 7, 8, 9, 10, 11 et 12 de 9 h à 12 h 30
Pause-café de 10h30-11h00

**ATELIER 6 (À distance) : TRANSFORMATION DIGITALE DES
ORGANISATIONS PUBLIQUES ET PRIVÉES**

Modérateurs : ASSOUMOU ELLA Giscard, BEN HOUAD Mohamed, CHARRASS Abdelmajid, EL HAOUARI Nawal, EL YAMANI Rachida, FALLOUL Moulay El Mehdi, FIKRI Mohammed, KAMAL Samira

Rapporteurs : HAMOU Oumaima, IDARI Hanae

1. **El FAKHOURI Abir, DRIYASSE Saleh, ABID Fatiha** - « La gestion de la finance publique à l'ère du numérique : état de lieux, avantages et perspectives d'avenir » ;
2. **LYAMANI Anas, ATIK Mohamed** - « Digitalisation et performance des organisations publiques : une revue systématique des impacts sur la gestion des ressources humaines » ;
3. **EL HADDOURY Mohamed Amine, TOUILI Karima** - « La digitalisation des pratiques de contrôle de gestion comme levier d'amélioration de la performance » ;
4. **JAMAL Firdaouss** - « Les défis de la transformation digitale dans les établissements publics marocains : freins, catalyseurs et retombées commerciales » ;
5. **IARABEN Hamza, BENMAHANE Mustapha** - « L'impact de la digitalisation sur la performance financière des banques marocaines : une étude qualitative » ;

6. **TAJOUTI Mounir, AZOUGUI Tarik, JOUALI Youssef** - « L'impact du marketing digital sur la performance des entreprises : une étude empirique dans le contexte marocain » ;
7. **SAADOUNI Saad, HABBANI Souad** - « De la transformation numérique à la performance responsable : Comment l'intelligence artificielle redéfinit la compétitivité des startups » ;
8. **EL-HAFFARI Nourddine** - « De la salle de classe à l'écosystème numérique : repenser l'éducation à l'entrepreneuriat par l'IA » ;
9. **GHIATE Saida** - « Comprehensive review of artificial intelligence approaches for solar energy forecasting » ;
10. **HANIDA Lamyae, MOUSSA Abdelkarim** - « Intégration des technologies (IA, ERP, cloud, blockchain) dans les processus organisationnels au sein du secteur de l'enseignement supérieur ».

ATELIER 7 (À distance) : CONTRÔLE, AUDIT ET PERFORMANCE DURABLE

Modérateurs : **EL HARCHAOUI Es-sahli, EL YAMLAHI Imane, JAAFARI Islam, MAA Fettouma, OUAADI Ismail, OUTSEKI Jaouad, NAJIM Imane**

Rapporteurs : **DARAMI Soukaina, EL ACHHAB Nouhaila, JANAH Nada**

1. **BOUHATOUS Karima** - « Le tableau de bord hybride : un outil de pilotage de la performance durable » ;
2. **EZZIRI HAMZA, OUABOUCH Lhoussaine** - « Audit numérique durable : quand l'innovation frugale réinvente les pratiques de contrôle » ;
3. **DRIOUICH Fatima Zahra, ZEROUALI OUARITI Ouafae, YOUSSEOUFI Noura** - « Mapping the Scientific Landscape of Cloud Reporting and Business Intelligence in Public Sector Management Control: A Bibliometric Review » ;
4. **MARDAS Ahmed, MRANI ZENTAR Sarra** - « L'efficacité de l'audit interne dans les banques marocaines : une étude de contextualisation » ;
5. **ARHARBI Nawal, EL MEZOUARI Said, AISSAOUI Yahya** - « Contrôle interne et contrôle de gestion : leviers de gouvernance responsable et de performance durable dans l'administration publique marocaine » ;
6. **NIDAM Hiba, BENJELLOUN Sanae** - « Le contrôle de gestion environnemental : un levier stratégique de compétitivité - cas de l'entreprise « SIGMA » » ;
7. **SABAR Fatima- Ezzahra, EL YAMLAHI Imane, BOUAYAD Amine Nabil** - « Transformation digitale et marocaines » ;
8. **TANDA Morad, BOUARFA Jaouad** - « L'impact de l'intelligence artificielle sur les pratiques de contrôle de gestion public » ;
9. **LAHMIDI Wiam, JOUALI Youssef, LAHMIDI Zineb** - « finance verte et développement durable : contributions et enjeux ».
10. **Nada JANAH** « Un modèle intégré de performance durable : interactions entre finance verte, gouvernance responsable, pratiques ESG et transformation numérique dans les PME hydriques marocaines. »

ATELIER 8 (À distance) : FINANCE RESPONSABLE, INCLUSION ET RISQUES

Modérateurs : AGZIT Fatima Zahra, EL GHMARI IMAD, EL AMINE Soukaina, EL QOURI Abdelouahed, SIFOUH Nabil, SACKO Issa

Rapporteurs : AMAHZOUNE Issam, ZINE EDDINE Karima

1. **OULD MOHAMED MOCTAR Ahmed** - « Les risques financiers : défi majeur pour les banques mauritanienes » ;
2. **EL OUAZZANI Hind** - « Le Waqf et le financement des services publics : potentiel, défis et perspectives » ;
3. **ABID Fatiha, DRIYASSE Saleh, El FAKHOURI Abir** - « intégration des critères ESG (environnementaux, sociaux, gouvernance) dans les décisions financières » ;
4. **OUZAMOU Hasnae, DAAMOUCH Mohamed** - « L'intégration des critères ESG (environnement, social et gouvernance) dans la gouvernance des entreprises : enjeux et perspectives » ;
5. **LOTFI Siham, MESK Hicham** - « Étude des approches d'estimation du risque de faillite des entreprises marocaines » ;
6. **ZINEEDDINE Karima, YAHYAOUI Taoufiq, EL GANICH Saïd** - « L'Écotourisme Comme Catalyseur d'Innovation Sociale et de Dynamisation Territoriale » ;
7. **LOTFI Siham, MESK Hicham** - « La Notation Interne Appliquée Aux Petites et Moyennes Entreprises : Cas des Banques Marocaines » ;
8. **TAJOUTI Mounir, AZOUGUI Tarik, JOUALI Youssef** - « dynamiques de la compétitivité en Afrique : analyse des contributions différenciées des piliers de l'économie de la connaissance selon l'approche MM-QR » ;
9. **El HAJRAOUI Atika, BOUZAHIR Brahim, EL KAMOUNY Fatima Ezzahra** - « Mécanismes de gouvernance et de communication extra-financière : analyse empirique des banques marocaines cotées à la bourse de Casablanca ».

ATELIER 9 (À distance) : COMPORTEMENT, ÉTHIQUE ET COMMUNICATION À L'ÈRE NUMÉRIQUE

Modérateurs : ARABI Salma, BOUFAROUJ Chaimae, EL YAMANI Kaoutar, HALOUI Sara, HEYAME Zainab, NAJEH Said, NOUIRA Zakia

Rapporteurs : RHIZLANE Samira, KOUCHRAD Ikhlass

1. **BAALLA Abdeslam, JELLOULI Tarik** - « L'intelligence artificielle comme levier de performance durable dans les organisations de santé » ;
2. **EL GOZMIR Hasnaa, CHOUBBI Abderrahmane** - « Psychologie managériale et dilemmes éthiques : perspectives d'une étude qualitative » ;
3. **KANNOURI Khaoula, FARACHA Abderrahim** - « Front Office, Analystes AML et Intelligence Artificielle : une alliance stratégique pour renforcer la lutte contre le blanchiment et le financement du terrorisme » ;

4. **BELATIK Manal, ELAMRI Salma, TOUIERE Ismail** - « La transparence numérique et la gouvernance publique au Maroc : enjeux, limites et perspectives » ;
5. **HAMDAOUI Younes, HOUMID BENNANI Asma** - « Rôle de la communication responsable dans la prévention des risques psychosociaux dans la phase pré-implémentation du Groupement Sanitaire Territorial (GST) au Maroc » ;
6. **LOKMAN Fadl-Allah, AMEDJAR Abderrahim** - « De l'évasion à l'équité fiscale : le rôle du projet BEPS dans la réforme de la fiscalité internationale » ;
7. **HAMAME Iliass, CHAKOR Abdelatif** - « Influence du marketing digital éthique sur l'adoption des produits issus de l'économie circulaire » ;
8. **CHERKAOUI Nouhaila, NOKAIRI Wafia** - « Trajectoires de défaillance et stratégies managériales : vers un cadre intégratif de la résilience organisationnelle » ;
9. **TESSE Imane, BELMKADDEM Zakariae** - « Le contrôle fiscal de l'économie numérique comme levier de l'impôt optimal et la justice fiscale : revue de littérature systématique » ;
10. **KOUCHRAD Ikhlass** - « L'efficacité des green bonds et des instruments financiers durables dans le financement des projets verts au Maroc ».

ATELIER 10 (À distance) : ÉCONOMIE TERRITORIALE, POLITIQUES PUBLIQUES ET DÉVELOPPEMENT INCLUSIF

Modérateurs : BAAKIL Driss, BOUAZIZI Youssef, EL KEZAZY Hamza, OUBAOUZINE Lahcen, MVOGO François-Xavier, NABIL Said
Rapporteurs : LABYAD Zakaria, RAZZOUKI Aziz, BOULADASSE Hajar

1. **DOUIRI Mouaataz, OUDGOU Mohamed, BOUDHAR Abdeslam** - « Interactions entre les instruments fiscaux et le développement économique durable : Revue narrative de la littérature » ;
2. **ELAMINE Nabil, EL YAMLAHI Imane, BOUAYAD Nabil Amine** - « La gouvernance hospitalière au Maroc : un levier de performance des établissements de santé marocains » ;
3. **BOUBEKRI Hanane, RAGBI Aziz** - « Réduction des écarts de genre en éducation et en activité économique : simulations de leurs effets sur la croissance et implications pour les politiques publiques au Maroc » ;
4. **FAQIHI Moulay Abdelazize, CHOUBI Abderrahman** - « À quoi ressemble un dispositif d'accompagnement entrepreneurial efficace et adapté aux TPE marocaines ? » ;
5. **JAMAA Saad, OUIA Aziz, EL KHATTAB Younes** - « La dynamique de la dette publique au Maroc - entre impératifs de relance économique et exigences de soutenabilité budgétaire » ;
6. **ED-DAOU Mohammed** - « La contribution de la digitalisation à la performance du système fiscal marocain : cas de la lutte contre l'évasion fiscale » ;

7. **FAQIHI Moulay Abdelazize, CHOUHBI Abderrahman** - « Potentialités et contraintes de l'université marocaine à accompagner les TPE de son écosystème » ;
8. **DRIYASSE Saleh, ABID Fatiha, El FAKHOURI Abir** - « L'économie territoriale et le développement local à l'ère du développement numérique : état des lieux, avantages et perspectives d'avenir » ;
9. **BOUZOUBAA Naoual** - « Quand le territoire renforce la marque employeur : proposition d'un modèle explicatif de la fidélité des salariés ».

ATELIER 11 (À distance) : ENTREPRENEURIAT, POLITIQUES PUBLIQUES ET INCLUSION FINANCIÈRE

Modérateurs : AIT KASSI Mustapha, AISSAOUI Yahya, OUAADI ISMAIL, JOUNDI Meriem, JOUALI Youssef

Rapporteurs : ACHHAB Fatimazahra, RAFAE Zakaria

1. **RAHBI Walid** - « Linking Lean Management Practices to Firm Performance: The Mediating Role of Dynamic Capabilities in Early-Stage Startups » ;
2. **LAAJAJ Youssef, BELAKOUIRI Abdelghani** - « Les Groupements Sanitaires Territoriaux : Du contrôle de la régularité au pilotage de la performance » ;
3. **SOUMLALI Rabie, EL HARCHAOUI Es-sahli** - « Inclusion financière à l'ère de l'économie sociale et solidaire : innovations, acteurs et modèles alternatifs » ;
4. **CHAINANE Amina, BOUGHABA Ilham** - « Inclusion financière des femmes marocaines : entre opportunités technologiques et freins socioculturels – une revue systématique de la littérature » ;
5. **LACHHAB Jihane, ZENBI Chaymae** - « L'entrepreneuriat féminin : vecteur d'innovation managériale et de transformation organisationnelle au Maroc » ;
6. **MOUSSA-FARAS Youness, FELLAH Samia, CHAREF Fatima** - « L'Attractivité Régionale et son Influence sur l'Entrepreneuriat des TPME au Maroc : Cas de la Ville de Meknès » ;
7. **MOUSSA-FARAS Youness, FELLAH Samia, CHAREF Fatima** - « Étude des Facteurs d'Âge dans l'Entrepreneuriat des TPME à Meknès » ;
8. **TABYAOUI Hajar, BOUAYAD Amine Nabil** - « Imposition du commerce électronique : état des lieux international et enseignements pour le Maroc » ;
9. **BAIYSA El Houssine, EL GANICH Said** - « Étude de l'impact du contrôle fiscal des prix de transfert sur l'attractivité des IDE ».

ATELIER 12 (À distance) : TRANSFORMATION NUMÉRIQUE, GOUVERNANCE PUBLIQUE ET DÉVELOPPEMENT INCLUSIF DES TERRITOIRES

Modérateurs : BOUTAHAR Saarra, CHTEOUI Souad, MESSAOUDI Ridouane, ROUAINE Zakaria, ROUGGANI Khalid

Rapporteurs : AIT HBAB Salma, TALHA Ikram

1. **BOUHLGA Mohammed Amine, DAGHRI Taoufik** - « La créativité organisationnelle à l'ère de la transformation numérique : levier d'innovation et de performance dans les PME » ;
2. **ZENBI Chaymae, AZEGHAGH Jalal, LACHHAB Jihane** - « La bonne gouvernance financière comme levier de performance dans les universités publiques : entre transparence et efficacité » ;
3. **EL HAMOUDI Asmae, KAMAL Samira** - « La transformation digitale comme levier d'attractivité territoriale : enjeux, défis et réalités au Maroc » ;
4. **BENDOURO Siham, SEDRA Hicham, OISKHINE Abderrahim** - « Vers une gouvernance harmonieuse : impact de la numérisation et de la durabilité sur les collectivités territoriales et stratégies pour une performance optimale » ;
5. **LEHBIL Farid, TOUHAMI Fatima** - « Du salariat à l'entrepreneuriat : une revue systématique des déterminants de la reconversion entrepreneuriale » ;
6. **OISKHINE Abderrahim, ELOUIDANI Rania, ABDELBAKI Noureddine** - « L'impact de l'intelligence artificielle sur la performance des banques participatives : Cas des pays islamiques » ;
7. **JABLI Sanae, BOUARFA Jaouad, BENJELLOUN Boutaina** - « De l'identité numérique à l'expérience personnalisée : un levier de compétitivité pour les entreprises à l'ère du digital » ;
8. **OUDDACH Amal, TLATY Mamdouh** - « Femmes rurales et gouvernance durable des écosystèmes : analyse comparative des modèles de participation et implications pour le contexte marocain » ;
9. **EL ADIB Mohamed, AJANA Farah, AIT LEMQEDDEM Hamid** - « La digitalisation comme levier stratégique de compétitivité : Une revue critique de la littérature » .
10. **ASFOURI Chaima** - « La protection des données personnelles comme levier ou frein à la performance organisationnelle à l'ère numérique » ;

Déjeuner de 13h00 – 14h00

Synthèse et clôture de 14h30-15h00